



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **PAOLA CAROZZA**  
Indirizzo  
Telefono  
Codice fiscale  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
  
Data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)

- Rapporto presso USL di Lugo con la qualifica di specialista ambulatoriale convenzionato nella disciplina di Psichiatria ( 1/6/1984 - 27/12/1987)
- Rapporto presso l'USL di Lugo e successivamente, l'ASL di Ravenna come :
  - Assistente Medico di Psichiatria di ruolo (28.12.87 - 30.12.88)
  - Aiuto Corresponsabile di Psichiatria di ruolo (dal 31.12.88-1 30.06.94);
  - Dirigente Medico I livello di Psichiatria di ruolo (dal 01.07.94 al 30.09.97).
- Rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno in qualità di Dirigente Medico di I livello nel Dipartimento di Salute Mentale dell'ASL di Chieti (dal 01.10.97 al 14.10.2006)
- Rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno in qualità di Dirigente Medico di II livello dell'U.O. di Riabilitazione Psichiatrica - Dipartimento di Salute Mentale AUSL Ravenna (dal 15.10.2006 a 31.3.2011).
- Rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno in qualità di Direttore del Dipartimento di Salute Mentale AUSL Ravenna (dal 1. 4. 2011 a all'11.10.2015).
- Rapporto di lavoro dipendente a tempo pieno in qualità di Direttore della Struttura Complessa "CSM Ovest" del DAISMDP di Ferrara dal 12/10/2015 a tutt'oggi;
- Nomina in qualità di Direttore del DAISMDP di Ferrara dal 14/12/2015 al 1/6/2023;
- Direttore UOC SPT Ovest da 1/6/2023 a tutt'oggi.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

AUSL Ferrara, Via Cassoli, 30 – 44121 Ferrara

Azienda sanitaria locale

Dirigenza Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche

- Pianificazione, attuazione e verifica delle attività del DSM DP, in coerenza con gli obiettivi assegnati dalla direzione aziendale
- Definizione dei progetti relativi alle azioni di miglioramento continuo della qualità
- Definizione dei programmi operativi per il raggiungimento dei risultati
- Definizione degli obiettivi formativi e proposta di iniziative di aggiornamento e formazione continua
- Monitoraggio dell'implementazione operativa delle linee-guida basate sull'evidenza scientifica, apprese nelle attività di formazione e di aggiornamento
- Definizione e miglioramento dell'organizzazione della propria U.O., al fine di rendere coerente l'organizzazione con l'approccio metodologico adottato.
- Gestione del lavoro dei collaboratori
- Valutazione sull'efficacia dei propri collaboratori
- Promozione della crescita professionale dei propri collaboratori
- Uso razionale delle risorse assegnate, anche attraverso l'uso corretto ed appropriato della delega
- Controllo dell'appropriatezza delle prestazioni fornite, al fine di valutarne la validità scientifica, specie laddove sono più forti i rischi di nuova istituzionalizzazione (residenze)
- Verifica e comunicazione dei risultati raggiunti dagli operatori
- Partecipazione a riunioni, commissioni, comitati; gestione delle relazioni con i Direttori di Distretto

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)

1. " Specializzata in Psichiatria il 07.11.84 con punti 70/70 presso l'Università degli Studi di Bologna

#### **Corsi di formazione di particolare rilevanza scientifica**

2. Partecipazione al corso di aggiornamento in neuro psicofarmacologia, Chieti, 1981.
3. Partecipazione ai seminari "Approccio operativo al gruppo familiare" e "Psicologia sociale e di gruppo", Prof. A. Bauleo, 1981 e 1982 .
4. Partecipazione al corso di aggiornamento "Aspetti psicodinamici nel lavoro con adolescenti", Dr. Di Ceglie, Tavistock Clinic, Londra, 1984 .
5. Partecipazione al corso di aggiornamento "L'approccio epidemiologico in Psichiatria", Istituto di Psichiatria dell'Università di Verona, 1984 .
6. Partecipazione al corso di aggiornamento "Gruppo di discussione su casi e situazioni di lavoro", condotto dal Prof. P. Ambrosi, Università di Pavia, 1985 .
7. Partecipazione al ciclo di seminari teorici e clinici organizzati da "Psicoterapia e Scienze Umane", coordinati da Prof. A. Merini e P. Francesco Galli, Bologna, 1989/90, 1990/91.
8. Partecipazione al corso di aggiornamento obbligatorio sul tema "Le forme organizzate di aggressività in un'ideologia di pace", USL n. 36, Lugo, 1990.
9. Partecipazione alle giornate di studio internazionali sulla psicoanalisi contemporanea. "Psicoterapia e Scienze Umane", Bologna, 1991.
10. Corso di aggiornamento obbligatorio sul tema della "Riabilitazione Psicosociale per operatori dei Centri Diurni" svoltosi negli anni 1991 (44 ore), 1992 (87 ore), 1993 (61 ore).

11. Training di formazione promosso dalla Regione Emilia Romagna con il prof. M. Spivak per la qualifica di consulente nazionale del metodo di riabilitazione psicosociale. Il Corso ha avuto durata triennale (1994, 1995 e 1996) per complessive 208 ore di seminari svolti nella sede di lavoro, 240 ore di seminari intensivi svolti nella sede regionale e 18 ore di consulenze fornite a Centri Diurni e strutture psichiatriche della Regione Emilia Romagna.
12. Professional Development Program in Psychiatric Rehabilitation. Sargent College of Health and Rehabilitation Sciences Center of Psychiatric Rehabilitation. Boston University (2002)
13. Professional Development Program in Psychiatric Rehabilitation. Sargent College of Health and Rehabilitation Sciences Center of Psychiatric Rehabilitation Boston University (2008)

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Scuola di Specializzazione in Psichiatria "P. Ottonello" Università degli Studi di Bologna  
Assessorato alla Formazione Regione Emilia Romagna

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Psichiatria e Psicoterapia,  
Riabilitazione Psichiatrica,  
Trattamenti psicosociali EB,  
Processi di implementazione di EBP  
Processi di formazione del personale con particolare riferimento alle conoscenze, alle attitudini e alle abilità necessarie per il raggiungimento degli esiti  
Processi di cambiamento dei sistemi di servizi di salute mentale e strategie per il superamento delle resistenze al cambiamento  
Valutazione degli esiti di ripresa di salute mentale

• Qualifica conseguita  
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Psichiatra, esperto in materia di Riabilitazione Psichiatrica

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**  
*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Buono

Buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**  
*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

- Capacità di definire chiaramente gli obiettivi e le prospettive future dell'organizzazione, in modo che tutti i suoi membri siano consapevoli del loro mandato istituzionale.
- Capacità di informare il personale sui problemi e sulle difficoltà che l'organizzazione si trova ad affrontare, coinvolgendolo nella loro risoluzione.
- Capacità di chiarire i ruoli e le funzioni propri degli operatori.
- Capacità di sviluppare un senso di responsabilità individuale
- Capacità di aumentare il livello di formazione e di professionalità del personale attraverso la formazione continua sul posto di lavoro
- Capacità di coinvolgere altre agenzie sociali e sanitarie nella costruzione di programmi di trattamento multidimensionali per le persone con problemi di salute mentale (MMG, Servizi Sociali, Consultorio, Provincia, Associazioni, Cooperative)

TALI CAPACITÀ SONO STATE ACQUISITE NEL CORSO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA FINALIZZATO ALLA FORMAZIONE DEI FORMATORI CON IL PROF. M. SPIVAK E IN DIVERSI CORSI PER LO SVILUPPO DELLA LEADERSHIP.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**  
*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

- CAPACITÀ DI COORDINARE GRUPPI DI LAVORO
- CAPACITÀ DI RIDISTRIBUIRE I CARICHI DI LAVORO
- CAPACITÀ DI COINVOLGERE SOGGETTI POLITICI E SOCIALI NELLA REALIZZAZIONE DI PROGETTI
- CAPACITÀ DI MOTIVARE I DIPENDENTI, ESPlicitANDO I VANTAGGI COMPORATI DAL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI MA ANCHE RENDENDO NOTE LE DIFFICOLTÀ CHE SI INCONTRERANNO
- CAPACITÀ DI VALUTARE I DIPENDENTI, ESPlicitANDO CHIARAMENTE QUALI SONO I LORO PUNTI DI FORZA E QUALI QUELLI DI DEBOLEZZA.
- CAPACITÀ DI IMPLEMENTARE PROGRAMMI INTEGRATI INTERDISCIPLINARI INTERSERVIZI CENTRATI SUL DESTINATARIO
- CAPACITÀ DI PROMUOVERE PROCESSI DI UNIFICAZIONE DELLE ORGANIZZAZIONI ATTRAVERSO LA CREAZIONE DI STAFF TRASVERSALI MULTI DISCIPLINARI

TALI CAPACITÀ SONO STATE ACQUISITE NEL CORSO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA FINALIZZATO ALLA FORMAZIONE DEI FORMATORI CON IL PROF. M. SPIVAK E IN DIVERSI CORSI PER LO SVILUPPO DELLA LEADERSHIP.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE  
*Con computer, attrezzature  
specifiche, macchinari, ecc.*

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE  
*Musica, scrittura, disegno ecc.*

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  
*Competenze non precedentemente  
indicate.*

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

CAPACITÀ SI UTILIZZARE LE PRINCIPALI FUNZIONI DEL COMPUTER

CONOSCENZA DELLA MUSICA CON CAPACITÀ DI SUONARE IL PIANOFORTE (10 ANNI DI STUDIO COME PRIVATISTA)

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]

Patente B

**Attività di docenza e formazione**

1. Certificato attestante la docenza nell'ambito del Corso di aggiornamento obbligatorio per infermieri professionali e generici dell'USL di Lugo in materia di "Umanizzazione dell'assistenza" e "Relazione infermiere paziente chirurgico e terminale", 1986 (8 ore)
2. Certificato attestante l'incarico di insegnamento presso la Scuola infermieri professionali della USL di Ravenna nella disciplina di "Psichiatria e Igiene Mentale" negli anni scolastici 1985/86 (24 ore).
3. Certificato attestante l'incarico di insegnamento presso la Scuola infermieri professionali della USL di Ravenna nella disciplina di "Psichiatria e Igiene Mentale" negli anni scolastici 1987/88 (25 ore) e 1988/89 (25 ore).
4. Certificato attestante l'incarico di insegnamento presso la Scuola infermieri professionali della USL n. 35 di Ravenna nella disciplina di "Psichiatria e Igiene Mentale" nell'anno scolastico 1990/91 (24 ore) presso la sezione distaccata dell'USL di Lugo
5. Due certificati attestanti la docenza di Psichiatria in due Corsi di aggiornamento e formazione per operatori di base della Cooperativa Domus Coop di Forlì (1987 e 1988).
6. Due certificati attestanti la docenza presso l'Università Aperta di Imola negli anni accademici 1989/90 e 1990/91 sul tema "Stress e Salute Mentale" (10 ore).
7. Due certificati attestanti la docenza presso l'Università degli Adulti di Lugo (RA) nell'ambito del corso di "Educazione alla salute" (1989, 1991).
8. Certificato attestante la docenza nell'ambito del Corso di formazione per "Operatori della riabilitazione psicosociale" organizzato dall'Associazione "Al Margine" di Forlì (8 ore), (1994).
9. Certificato attestante la docenza sul tema "Riabilitazione psichiatrica" nell'ambito del Corso Sperimentale organizzato dalla ASL di Ravenna per conto della Regione Emilia Romagna per infermieri dei Servizi di Salute Mentale. (1996), (10 ore).
10. Certificato attestante la docenza presso il Centro di Formazione Professionale di Forlì, nell'ambito del Corso "Gestione relazione e processo reinserimento sociale ospite psichiatrico" (1997), (27 ore).
11. Certificato attestante la docenza di Psichiatria Sociale nella Scuola di Specializzazione in Psichiatria dell'Università D'Annunzio di Chieti negli anni accademici 91-92, 92-92, 93-94, 94-95, 95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00, 00-01, 01-02, 02/03, 03/04, 04/05, 05/06.
12. Co-Direttore del Master di 2° Livello "Trattamenti psicosociali basati sull'evidenza e orientati

al recovery nella Psichiatria di Comunità" Università degli Studi di Ferrara.

Appartenenza ad associazioni scientifiche e professionali:

1. Vice Presidente Europeo WAPR (World Association Psychosocial Rehabilitation)
2. Vicepresidente SIRP (Società Italia Riabilitazione Psicosociale)
3. Membro del Direttivo WAPR Italia
4. Membro del Comitato Scientifico UNASAM

**Conduzione di più di 200 corsi di formazione per operatori di strutture psichiatriche in materia di riabilitazione psichiatrica**

**Partecipazione a numerosi congressi internazionali in qualità di relatrice**

**Partecipazione più di 300 convegni e seminari italiani in qualità di relatrice**

**Principali attività editoriali**

1. Co-autrice del capitolo "Riabilitazione e terapia: antitesi o integrazione operativa?", in "La Riabilitazione del malato mentale", a cura di G. Ferrari, L. Masina, A. Merini. Editrice CLUEB, Bologna, 1988.
2. Autrice e curatrice del libro "Centri Diurni e approccio ai processi cronici in psichiatria. Il metodo Spivak e nuovi modelli di terapia". Franco Angeli Editore, Milano, 2001.
3. Autrice del capitolo "La riabilitazione psicosociale. Approccio teorico pratico ai processi cronici", inserito nel volume "Utenti, famiglie, servizi", a cura di R. Ruani. Franco Angeli Editore, Milano, 2001.
4. Co-autrice del libro "Centri Diurni. Dalla riabilitazione all'intervento precoce". CIC Edizioni internazionali, Roma, 2002.
5. Autrice del libro "La riabilitazione psichiatrica nei Centri Diurni. Aspetti clinici e organizzativi". Casa Editrice Franco Angeli, Milano, 2003.
6. Curatrice dell'edizione italiana del volume "Psychiatric Rehabilitation" di W. Anthony, M. Farkas, M. Cohen, S. Gagne. CIC Edizioni Internazionali. Roma, 2003.
7. Autrice dell'articolo "La riabilitazione psichiatrica nei processi di ripresa", edito dalla rivista "Il seme e l'albero", Fondazione A. Devoto, Firenze, 2005.
8. Autrice dell'articolo "O emprego como uma oportunidade para o recovery" pubblicato sugli atti del congresso internazionale "Participação e Empowerment das Pessoas com Doença Mental e seus Familiares", AIEPS, Lisbona, 2004.
9. Autrice del libro "Principi di Riabilitazione Psichiatrica. Per un sistema di servizi orientato alla guarigione". Franco Angeli editore, Milano, 2006.
10. Autrice del volume "Psichiatria di comunità tra scienza e soggettività. Linee di pratica clinica per i servizi di salute mentale". Franco Angeli Editore, Milano, 2010.
11. Autrice del volume "Dalla centralità dei servizi alla centralità della persona. L'esperienza di

- cambiamento di un Dipartimento di Salute Mentale". Franco Angeli Editore, Milano, 2014.
12. Co-Autrice del libro "ICF Dipendenze", a cura di L. Pasqualotto. Erikson Editore, Trento, 2016.
  13. Curatrice della traduzione italiana del testo "Guida essenziale alla pratica della riabilitazione psichiatrica" di W. Anthony & M. Farkas. Franco Angeli Editore, Milano, 2017.
  14. Autrice di un capitolo del libro "Person – Centered Approach to Recovery Medicine", a cura di L. Grassi, M.B.Riba e T. Wise. Springer Editore, 2019.
  15. Co- Autrice del testo "ICF, Salute Mentale e Dipendenze Strumenti per la riabilitazione orientata alla recovery". Carocci Editore, Roma, 2020.
  16. Autrice di un capitolo del testo "Psichiatria territoriale". A cura di G. Nicolò e E. Pompili. Raffaello Cortina Editore, 2021.
  17. La sottoscritta è autrice, inoltre, di 26 pubblicazioni edite a stampa su tematiche attinenti il settore della psichiatria e dell'organizzazione dei servizi di salute mentale.
- » Il presente documento è conforme a quanto previsto dagli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445 del 28.12.2000.  
Autorizzo al trattamento dei dati ai sensi del Dlgs 196/2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 679/2016).  
Dichiaro l'assenza di interessi commerciali in ambito sanitario negli ultimi due anni dalla data del presente CV.

Data 26/09/2023